

**ГОУ ВПО РОССИЙСКО-АРМЯНСКИЙ (СЛАВЯНСКИЙ)
УНИВЕРСИТЕТ**

Составлен в соответствии с
государственными требованиями к
минимуму содержания и уровню
подготовки выпускников по
направлению _____ и
Положением «Об УМКД РАУ».



Институт: Экономики и Бизнеса

Кафедра: Управления и бизнеса

Автор(ы):

к.э.н., доц. Гиносян К.А.

Ученое звание, ученая степень, Ф.И.О

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Дисциплина: Б1.В.ДВ.01.25 Антикризисное управление
Код и название дисциплины согласно учебному плану

Специальность: 38.03.02 Менеджмент
Код и название специальности

ЕРЕВАН

Структура и содержание УМКД

1. Аннотация

Дисциплина «Антикризисное управление» является одной из базовых учебных дисциплин при обучении студентов института экономики и бизнеса по направлению «Менеджмент».

В современном мире антикризисное управление связано с искусством выхода из критических ситуаций, деятельностью человека, который может искать и выбирать оптимальные пути выхода из кризисных ситуаций, мобилизовываться на выход из наиболее тяжелых и опасных ситуаций, использовать прошлый опыт преодоления кризисов, приспосабливаться к проблемным ситуациям.

Центральное место при изучении данной дисциплины занимают такие вопросы как механизмы предвидения и мониторинга кризиса, анализа его природы, вероятности, признаков, применения методов снижения отрицательных последствий кризиса и использования его результатов для будущего более устойчивого развития.

1.1. Выписка из ФГОС ВПО РФ по минимальным требованиям к дисциплине.

В соответствии с Федеральным Государственным Образовательным стандартом Высшего образования по направлению 380302 “Менеджмент” бакалавр – студент должен:

- быть способен проводить анализ рыночных и специфических рисков, использовать его результаты для принятия управленческих решений;
- быть способен проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования;
- владеть навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;
- владеть методами принятия решений в управлении операционной деятельностью организации;
- владеть навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;
- уметь проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе принятия решений об инвестировании и финансировании организации;

- уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета;
- уметь оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели;
- владеть навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур;

1.2 Взаимосвязь дисциплины с другими дисциплинами учебного плана специальности (направления).

Дисциплина «Антикризисное управление» находится во взаимосвязи с общепрофессиональными дисциплинами, которые способствуют формированию у студентов системного представления о развитии и функционировании организации, о развитии менеджмента как науки и профессии, о роли и функции менеджера в современной организации и т.д.

1.3. Требования к исходным уровням знаний, умений и навыков студентов для прохождения дисциплины (что должен знать, уметь и владеть студент для прохождения данной дисциплины).

При изучении дисциплины предполагается, что студент владеет общеобразовательными знаниями в области организационно-управленческой, информационно-аналитической и предпринимательской деятельности, а также базовыми навыками для принятия и реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм и на уровне государственного и муниципального управления.

1.4. Предварительное условие для прохождения (дисциплина(ы), изучение которых является необходимой базой для освоения данной дисциплины)

Курс «Антикризисное управление» является одной из основных дисциплин как предмет по выбору у очного отделения специальности «Менеджмент». Для освоения дисциплины «Антикризисное управление» студент должен обладать знаниями, умениями и навыками приобретенными в результате прохождения таких дисциплин как «Гражданское

право», «Макроэкономика», «Организационное поведение», «Управление человеческими ресурсами», «Управление качеством», «Финансовый менеджмент», «Государственное и муниципальное управление», «Теория организации», «Стратегический менеджмент», «Корпоративный менеджмент».

2. Содержание

2.1. Цели и задачи дисциплины

Основная цель дисциплины «Антикризисное управление» является формирование у студентов основополагающих представлений об управлении кризисными ситуациями, выявление природы кризисных явлений и обоснование способов ликвидации причин и последствий кризисов.

Задачи дисциплины:

- ✓ изучение источников, причин и проявлений кризисов как на микро уровне, так и на макро уровне;
- ✓ изучение сущности и методологических механизмов антикризисного управления: его принципов, функций, методов и целей;
- ✓ выработка умений использовать современные подходы для прогнозирования и предупреждения кризисных ситуаций;
- ✓ формирование у студентов навыков и умений составления стратегических и оперативных планов действий в условиях антикризисного управления, контроля за их выполнением и способностей к модернизации деятельности;
- ✓ изучение экономических основ возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий, роли человеческого фактора в антикризисном управлении, основных процедурах банкротства фирмы и действующего законодательства по несостоятельности (банкротству), а также зарубежного опыта антикризисного управления;
- ✓ обучение студентов приемам эффективного антикризисного менеджмента.

2.2. Требования к уровню освоения содержания дисциплины:

В результате изучения дисциплины студент должен:

➤ **знать:**

- сущность, причины возникновения и виды кризисов;
- основы антикризисного исследования в социально-экономических системах;
- элементы антикризисного управления;

ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский) университет

- роль государства в антикризисном управлении;
- правовые основы антикризисного управления в РФ, РА и зарубежных странах;
- современные антикризисные меры и инструментарий;
- правовые основы реорганизации и ликвидации юридических лиц;
- этапы и методы диагностики кризисов;
- значение стратегии антикризисного управления;
- риски в антикризисном управлении.

➤ **уметь:**

• использовать методы антикризисного управления в конкретных управленческих ситуациях;

- логически грамотно выражать и обосновывать свою точку зрения по проблемным вопросам антикризисного управления;
- анализировать имеющие место кризисные явления и возникающие в связи с ними управленческие отношения;
- анализировать и толковать правовые нормы в сфере антикризисного управления;
- анализировать альтернативы и выбрать антикризисную стратегию,
- разрабатывать эффективную тактику в антикризисном управлении банкротства фирмы.

➤ **владеть:**

- управленческой терминологией;
- навыками анализа кризисных явлений и фактов;
- навыками управленческой деятельности в кризисных ситуациях;

➤ **иметь опыт:**

- эффективной деятельности по регулированию и разрешению кризисных ситуаций.

Формируемые компетенции:

- ✓ УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
- ✓ ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

- ✓ ПК-14 умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета
- ✓ ПК-15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

2.3. Трудоемкость дисциплины и виды учебной работы (в академических часах и кредитах)

2.3.1. Объем дисциплины и виды учебной работы

Виды учебной работы	Всего, в акад. часах
1. Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам, в т. ч.:	72
1.1. Аудиторные занятия, в т. ч.:	36
1.1.1. Лекции	18
1.1.2. Практические занятия, в т. ч.	
1.1.2.1. Обсуждение прикладных проектов	
1.1.2.2. Кейсы	
1.1.2.3. Деловые игры, тренинги	
1.1.2.4. Контрольные работы	
1.1.2.5. Другое (указать)	
1.1.3. Семинары	18
1.1.4. Лабораторные работы	
1.1.5. Другие виды (указать)	
1.2. Самостоятельная работа, в т. ч.:	36
1.2.1. Подготовка к экзаменам	
1.2.2. Другие виды самостоятельной работы, в т.ч. (указать)	
1.2.2.1. Письменные домашние задания	
1.2.2.2. Курсовые работы	
1.2.2.3. Эссе и рефераты	
1.2.2.4. Другое (указать)	
1.3. Консультации	
1.4. Другие методы и формы занятий	
Итоговый контроль (экзамен, зачет, диф. зачет - указать)	зачет

2.3.2. Распределение объема дисциплины по темам и видам учебной работы

Разделы и темы дисциплины	Всего (ак. часов)	Лекции (ак. часов)	Практ. занятия (ак. часов)	Семина- ры (ак. часов)	Лабор. (ак. часов)	Друг ие виды зая тий (ак. часо в)

ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский) университет

1	2=3+4+5+6+7	3	4	5	6	7
Тема 1. Сущность, источники возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии	4	2	-	2	-	-
Тема 2. Сущность и особенности антикризисного управления в современной экономической ситуации	4	2	-	2	-	-
Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Правовые основы финансовой несостоятельности в отечественной и зарубежной практике.	4	2	-	2	-	-
Тема 4. Диагностика кризисных ситуаций в организациях.	4	2	-	2	-	-
Тема 5. Финансовый менеджмент неплатежеспособной организации.	4	2	-	2	-	-
Тема 6. Организационный механизм ликвидации предприятия.	4	2	-	2	-	-
Тема 7. Особенности разработки стратегии и тактики в антикризисном управлении. Антикризисные программы, меры и каналы помощи (макро и микро уровень).	4	2	-	2	-	-
Тема 8. Риски в антикризисном управлении.	4	2	-	2	-	-
Тема 9. Учет человеческого фактора в антикризисном управлении.	4	2	-	2	-	-

ИТОГО	36	18	-	18	-	-
-------	----	----	---	----	---	---

2.3.3 Содержание разделов и тем дисциплины

Тема 1. Сущность, источники возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии

Сущность и причины возникновения кризисов. Разновидности кризисов. Возможные последствия кризисов. Ключевые характеристики оценки кризиса. Кризисы в экономическом развитии общества. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов. Сущность, причины, виды и особенности экономического кризиса. Классический цикл общественного воспроизводства.

➤ *Основная литература:*

1. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, Т.Р. Орехова, К.В. Балдин. – 3-е изд., перераб. и доп., Москва : ИНФРА-М, 2022. - 541 с. (глава 6)
2. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - Москва :ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с. (глава 1, 2)
3. Антикризисное управление: учебник/А.А. Беляев, Э.М. Коротков.-2-е изд., перераб. и доп.- М.:ЮНИТИ- ДАНА, 2015.- 319с. (глава 2);
4. Антикризисное управление предприятием: учебно- практическое пособие. УлГТУ, 2014.- 116с. (раздел 1)
5. Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Короткова Э.М. М.:Инфра М, 2006.- 620с. (глава 1 и 2)

➤ *Дополнительная литература:*

1. Каймакова М. В. Антикризисное управление: текст лекций / – Ульяновск: УлГТУ, 2009. – 240 с. (лекция 1, стр.8-17).
2. Файншмидт Е.А. Антикризисное управление. Учебный курс – Москва, 2012 (тема 1-8).
3. Корягина Н. Д. Антикризисное управление: учебник и практикум для академического бакалавриата — М. : Издательство Юрайт, 2015. — 367 с. (глава 1).
4. Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Каркавин М.В. Антикризисное управление: учебное пособие / — 3-е изд., стер. — М. : КНОРУС, 2016. — 504 с. (глава 1).

Тема 2. Сущность и особенности антикризисного управления в современной экономической ситуации

Сущность, необходимость и механизмы антикризисного управления. Функции и факторы антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.

➤ *Основная литература:*

1. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, Т.Р. Орехова, К.В. Балдин. – 3-е изд., перераб. и доп., Москва : ИНФРА-М, 2022. - 541 с. (глава 8)
2. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - Москва : ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с. (глава 2)
3. Антикризисное управление предприятием: учебно- практическое пособие. УлГТУ, 2014.- 116с. (раздел 3)

➤ *Дополнительная литература:*

1. Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Каркавин М.В. Антикризисное управление: учебное пособие / — 3-е изд., стер. — М. : КНОРУС, 2016. — 504 с. (глава 2).

Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Правовые основы финансовой несостоятельности в отечественной и зарубежной практике.

Государственное антикризисное регулирование. Стабильное, неустойчивое и кризисное состояние социально-экономической системы. Виды государственного антикризисного регулирования. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства). Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Кризисы с позиции теории регуляции. Помехи в системе управления и “осязаемые” признаки выхода из кризиса. Государственная антикризисная политика. Система нормативных актов, регулирующих несостоятельность (банкротство) в Российской Федерации и в Республике Армения. Понятие несостоятельности (банкротства) в законодательстве России и Армении. Признаки несостоятельности (банкротства) в законодательстве России и Армении. Порядок возбуждения иска о банкротстве. Основные задачи законодательства о несостоятельности (банкротстве). Понятие арбитражных управляющих. Основные требования, предъявляемые к арбитражным управляющим. Виды арбитражных управляющих. Обязанности управляющих. Вознаграждение управляющих. Правовые аспекты финансовой несостоятельности в зарубежной практике.

➤ *Основная литература:*

1. Закон РА “О несостоятельности (банкротстве) (с изменениями)” от 12 декабря 2019 года
2. ФЗ РФ “О несостоятельности (банкротстве)” от 26 октября 2002 года N 127-ФЗ;
3. Европейская конвенция 1990 г. о некоторых международных аспектах банкротства*(Стамбул, 5 июня 1990 г.).
4. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, Т.Р. Орехова, К.В. Балдин. – 3-е изд., перераб. и доп., Москва : ИНФРА-М, 2022. - 541 с. *(глава 6)*
5. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - Москва :ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с. *(глава 3)*
6. Антикризисное управление предприятием: учебно- практическое пособие. УлГТУ, 2014.- 116с. *(раздел 2)*
7. Каймакова М. В. Антикризисное управление: текст лекций / – Ульяновск : УлГТУ, 2009. – 240 с. (лекция 2, стр.21-38);

➤ *Дополнительная литература:*

1. Ткачев В.Н. Несостоятельность (банкротство) особых категорий субъектов конкурсного права: теоретические и практические проблемы правового регулирования (глава 1, §2 и §3)

Тема 4. Диагностика кризисных ситуаций в организациях.

Сущность и особенности диагностики, диагноза и процесса диагностики. Основные требования к процессу диагностики. Выявление наличия отклонений и определение их характера. Информация в диагностике кризиса. Диагностика банкротства предприятия. Интегральная оценка угрозы банкротства.

➤ *Основная литература:*

1. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - Москва :ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с. *(глава 4)*
2. Антикризисное управление: учебник/А.А. Беляев, Э.М. Коротков.-2-е изд., перераб. и доп.- М.:ЮНИТИ- ДАНА, 2015.- 319с. *(глава 8);*
3. Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Короткова Э.М. М.:Инфра М, 2006.- 620с. *(глава 7);*

- *Дополнительная литература:* Конспект лекций: диагностика кризисов в процессах управления.

Тема 5. Финансовый менеджмент неплатежеспособной организации.

Особенности финансового менеджмента неплатежеспособности организации. Операционный анализ в антикризисном управлении. Финансовое планирование неплатежеспособной организации. Бюджетирование.

- *Основная литература:*

1. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, Т.Р. Орехова, К.В. Балдин. – 3-е изд., перераб. и доп., Москва : ИНФРА-М, 2022. - 541 с. (глава 7, 8)

2. Каменева М.В. Система антикризисного финансового менеджмента неплатежеспособных коммерческих организаций // Российское предпринимательство. – 2010. – Том 11. – № 9. – С. 46-51.

2. <https://economy-ru.com/antikrizisnoe-upravlenie-besplatno/osnovyi-finansovogo-menedjmenta-antikrizisnom.html>

- *Дополнительная литература:*

1. <http://www.rukovodi.com/antik.php>

Тема 6. Организационный механизм ликвидации предприятия.

Признаки и порядок установления банкротства. Обязанность должника обратиться в Суд РА. Принятие к производству искового заявления о банкротстве РА. Процедуры банкротства. Основные задачи проведения процедур банкротства. Наблюдение как процедура банкротства. Досудебная санация как метод восстановления неплатежеспособности организации. Финансовое оздоровление как процедура банкротства. Внешнее управление как процедура банкротства. Конкурсное производство как процедура банкротства. Мировое соглашение как процедура банкротства.

- *Основная литература:*

1. Антикризисное управление: учебник/А.А. Беляев, Э.М. Коротков.-2-е изд., перераб. и доп.- М.:ЮНИТИ- ДАНА, 2015.- 319с. (глава 11);

2. Антикризисное управление: учебник/Под ред. Короткова Э.М. М.:Инфра М, 2006.- 620с. (глава 10);
 3. Каймакова М. В.. Антикризисное управление: текст лекций / – Ульяновск : УЛГТУ, 2009. – 240 с. (лекция 6, стр.86-144);
- *Дополнительная литература:*
2. Закон РА “О несостоятельности (банкротстве) (с изменениями)” от 12 декабря 2019 года
 1. ФЗ РФ “О несостоятельности (банкротстве)” от 26 октября 2002 года N 127-ФЗ

Тема 7. Особенности разработки стратегии и тактики в антикризисном управлении. Антикризисные программы, меры и каналы помощи (макро и микро уровень).

Роль стратегии в антикризисном управлении. Антикризисное стратегическое планирование. Анализ состояния предприятия, находящегося в кризисной ситуации на предприятии. Пересмотр миссии и системы целей предприятия. Анализ альтернатив и выбор антикризисной стратегии. Тактическое планирование. Формирование стратегии антикризисного управления на примере региона, предприятия и коммерческого банка. Причины возникновения кризисов на уровне государства, основные симптомы. Тактика антикризисного управления. Антикризисные меры и программы как инструмент антикризисного управления. Особенности кризиса в разных странах и антикризисные меры. Причины возникновения кризисов в организации. Основные характеристики и симптомы. Антикризисная программа предприятия: назначение, цели и задачи разработки. Современные антикризисные меры и каналы помощи.

- *Основная литература:*
1. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - Москва :ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с. (глава 5)
 - 2.Конспект лекций/ Разработка антикризисной стратегии. Антикризисные программы, меры и каналы помощи.
- *Дополнительная литература:*
1. Аганбегян Абел - Кризис: беда и шанс для России – М.: АСТ:Астрель, 2009.- 285, [3]с. (глава 4)

Тема 8. Риски в антикризисном управлении.

Виды рисков при антикризисном управлении. Компоненты процесса управления рисками в антикризисном управлении. Методы управления рисками при антикризисном управлении. Инструменты для эффективной идентификации рисков в антикризисном управлении. Принципы идентификации рисков в антикризисном управлении предприятием. Факторы классификации рисков в антикризисном управлении. Процесс управления рисками в антикризисном управлении. Способы понижения степени риска инвестиционными проектами. Управление рисками в антикризисном управлении предприятием.

➤ *Основная литература:*

1. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - Москва :ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с. (глава 9)
2. Менеджмент организации: Учебное пособие для подготовки к итоговому междисциплинарному экзамену профессиональной подготовки менеджера. Под общей ред. В.Е. Ланкина. Таганрог: ТРТУ, 2006. (глава 6)

➤ *Дополнительная литература:*

1. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Э.М. Короткова. - М.: ИНФРА-М, 2003.(глава 11, с.213);
2. Кашинова Н. Э. Идентификация и классификация рисков как инструменты управления рисками в антикризисном управлении современным предприятием // Концепт. – 2014. – № 05 (май). – ART 14129. - 0,5 п. л.

Тема 9. Учет человеческого фактора в антикризисном управлении.

Антикризисная кадровая политика управления персоналом. Основные задачи кадровых процессов в организации в условиях кризиса. Информация для сотрудников в условиях кризиса. Принципы антикризисного управления персоналом. Схема формирования антикризисной системы управления персоналом. Типы антикризисной кадровой политики и принципы управления персоналом на стадии острого кризиса. Типы антикризисной кадровой политики и принципы управления персоналом на стадии выхода из кризиса. Конфликты в антикризисном управлении. Антикризисное управление конфликтами. Роль человеческого капитала в антикризисном управлении. Повышение эффективности методов антикризисного управления. Основные принципы реализации политики патернализма.

➤ *Основная литература:*

1. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - Москва :ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с. (глава 10)
2. Антикризисное управление: учебник/А.А. Беляев, Э.М. Коротков.-2-е изд., перераб. и доп.- М.:ЮНИТИ- ДАНА, 2015.- 319с. (глава 16);
3. Антикризисное управление: Учебник/Под ред. Э.М. Короткова. - М.: ИНФРА-М, 2006.(глава 15-17, стр. 309-361);

➤ *Дополнительная литература:*

- 1.Антикризисное управление: учебное пособие/Н.Ю. Круглова. — 2-е изд., стер. — М. : КНОРУС, 2010. — 512 с. (глава 5, стр 345-425);
2. Клейменова Л.В. “Формирование антикризисной системы управления персоналом” Известия ИГЭА, 2008. № 6 (62), С.82-86.

2.4. 2.3.4 Краткое содержание семинарских/практических занятий и лабораторного практикума

Примерный перечень вопросов для семинарских занятий:

1. Дать определение понятию «кризиса» в социально-экономическом развитии и перечислить причины его возникновения.
2. Перечислить типы и признаки кризиса, пояснить методику их распознавания и преодоления.
3. Дать определение человеческому фактору в антикризисном управлении.
4. В чем заключается сущность, и какие существуют закономерности экономических кризисов?
5. Перечислить основные причины возникновения экономических кризисов и их виды.
6. Охарактеризовать основные фазы экономических циклов и их проявление.
7. Какова аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций?
8. В чем заключается роль государства в антикризисном управлении.
9. Перечислить и дать краткую характеристику видам государственного регулирования кризисных ситуаций.
10. В чем заключаются причины и последствия кризисов государственного управления.
11. Дать определение понятию «системный кризис».
12. Какие способы преодоления кризисов существуют?
13. Назвать причины возникновения кризисов.
14. Охарактеризовать основные тенденции циклического развития организации.

15. Перечислить основные параметры диагностирования.
16. Перечислить основные этапы диагностики кризиса
17. Охарактеризовать основные методы диагностики кризиса.
18. Пояснить сущность диагностики банкротств предприятий.
19. Перечислить признаки и порядок установления банкротства предприятия.
20. В чем заключается роль и деятельность арбитражного суда?
21. Какие существуют виды и порядок осуществления процедур банкротства?
22. Охарактеризовать процесс ликвидации предприятий.
23. Дать определение роли стратегии в антикризисном управлении.
24. В чем заключается разработка антикризисной стратегии организации?
25. Как реализуется выбранная антикризисная стратегия.
26. Определить особенности тактики антикризисного управления.
27. Определить цели финансового менеджмента в антикризисном управлении.
28. Финансовое планирование и бюджетирование в неплатежеспособной организации.
29. В чем заключается природа управленческих рисков? Какая существует классификация управленческих рисков?
30. Охарактеризовать антикризисное управление риском.
31. Определить назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении.
32. Описать модель менеджера антикризисного управления.
33. В чем заключается ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении?

2.5. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лекционные и семинарские занятия по курсу «Антикризисное управление» проводятся в аудиториях РАУ, при необходимости, с применением слайдовых презентаций в формате Power Point. Учебные материалы и презентации, а также задания для семинарских занятий заранее предоставляются студентам в печатном виде, электронные ресурсы рассылаются на электронные адреса студентов.

2.6. Распределение весов по модуля и формам контроля

Формы контролей	Веса форм	Веса форм	Веса оценок	Веса	Веса
-----------------	-----------	-----------	-------------	------	------

ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский) университет

Вид учебной работы/контроля	текущих контролей в результирующих оценках текущих контролей			промежуточных контролей в оценках промежуточных контролей			промежуточных контролей и результирующих оценок текущих контролей в итоговых оценках промежуточных контролей			итоговых оценок промежуточных контролей в результирующей оценке промежуточных контролей	результирующей оценки промежуточных контролей и оценки итогового контроля в результирующей оценке итогового контроля
	M1 ¹	M2	M3	M1	M2	M3	M1	M2	M3		
Контрольная работа											
Тест											
Курсовая работа											
Семинар	0.7										
Письменные исследовательские работы	0.3										
Реферат											
Эссе											
<i>Другие формы (Указать)</i>											
<i>Другие формы (Указать)</i>											
Весы результирующих оценок текущих контролей в итоговых оценках промежуточных контролей							0.5	-	-		
Весы оценок промежуточных контролей в итоговых оценках промежуточных контролей							0.5	-	-		
Вес итоговой оценки 1-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей										1	
Вес итоговой оценки 2-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей										0	
Вес итоговой оценки 3-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей										0	
Вес результирующей оценки промежуточных контролей в результирующей оценке итогового контроля											1
Экзамен/зачет (оценка итогового контроля)											0
	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$

3. Теоретический блок

3.1. Материалы по теоретической части курса

3.1.1. Учебник(и)

¹ Учебный Модуль

Основная литература

1. Антикризисное управление: Учебное пособие / В.И. Орехов, Т.Р. Орехова, К.В. Балдин. – 3-е изд., перераб. и доп., Москва : ИНФРА-М, 2022. - 541 с.
2. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - Москва :ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с.
3. Антикризисное управление: учебник/А.А. Беляев, Э.М. Коротков.-2-е изд., перераб. и доп.- М.:ЮНИТИ- ДАНА, 2015.
4. Антикризисное управление предприятием: учебно- практическое пособие. УлГТУ, 2014.- 116с.
5. Антикризисное управление предприятием : учебное пособие / В.В. Жариков, И.А. Жариков, А.И. Евсейчев. – Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2009.
6. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Э.М. Короткова. - М.: ИНФРА-М, 2003. - 432 с. - (Серия «Высшее образование»).
7. Беляев А.А. Антикризисное управление: Электронный учебник. М.: Юнити-Дана, 2010.
8. Гарина О.П., Медведева О.В., Шпилевская Е.В. Антикризисное управление. М.: Феникс, 2011. 352 с.
9. Демчук О.Н., Ефремова Т.А. Антикризисное управление. М.: Флинта, 2009.
10. Зуб А.Т. Антикризисное управление: Учебник. М.: Юрайт, 2013. 352 с.
11. Каменева М.В. Система антикризисного финансового менеджмента неплатежеспособных коммерческих организаций // Российское предпринимательство. – 2010. – Том 11. – № 9. – С. 46-51.
12. Корягина Н. Д. Антикризисное управление : учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред.— М. : Издательство Юрайт, 2015. — 367 с. — Серия :Бакалавр. Академический курс.
13. Круглова Н.Ю. Антикризисное управление: учебное пособие - 2-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2010. - 512 с.
14. Ланкина В.Е. Менеджмент организации: Учебное пособие для подготовки к итоговому междисциплинарному экзамену профессиональной подготовки менеджера. Таганрог: ТРТУ, 2006.
15. Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Каркавин М.В. Антикризисное управление : учебное пособие — 3-е изд., стер. — М. : КНОРУС, 2016. — 504 с.

16. Файншмидт Е.А. Антикризисное управление. Учебный курс – Москва, 2012. 318 с.
17. Арбитражный процессуальный кодекс РФ (с изменениями и дополнениями) 2002 г.
18. Европейская конвенция 1990 г. о некоторых международных аспектах банкротства* (Стамбул, 5 июня 1990 г.).
19. Закон РА “О несостоятельности (банкротстве) (с изменениями)” от 12 декабря 2019 года
20. Постановление Пленума ВАС РФ от 15 декабря 2004 г. № 29 «О некоторых вопросах практики применения Федерального Закона «О несостоятельности (банкротстве)».
21. Постановление Пленума ВАС РФ от 8 апреля 2003 г. № 4 «О некоторых вопросах, связанных с введением в действие Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».
22. Постановление Правительства РФ от 28.05.2003 г. № 308 «Об утверждении Правил проведения и сдачи теоретического экзамена по единой программе подготовки арбитражных управляющих» (с изменениями и дополнениями) 2003 г.
23. ФЗ РФ “О несостоятельности (банкротстве)” от 26 октября 2002 года N 127-ФЗ.
24. <https://economy-ru.com/antikrizisnoe-upravlenie-besplatno/osnovyi-finansovogo-menedjmenta-antikrizisnom.html>

Дополнительная литература

1. Аганбегян Абел - Кризис: беда и шанс для России – М.: АСТ:Астрель, 2009.-285
2. Жариков, В.В., Жариков И.А., Евсейчев. А.И. - Антикризисное управление предприятием: учебное пособие / Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2009. – 128 с.
3. Иванова П.В. “Современный стратегический анализ”: учебное пособие/ П.В. Иванов [и др.]; Ростов н/Д: Феникс, 2014 -589, [1] с.: ил.- (Высшее образование).
4. Каймакова М. В. Антикризисное управление: текст лекций / – Ульяновск : УЛГТУ, 2009. – 240 с.
5. Кован С. Е. Теория антикризисного управления предприятием: учеб. пособие Рек. УМО / С. Е. Кован ; авт.: Мокрова Л.П., Ряховская А.Н. ; ред. Федотова М.А. - М. : КНОРУС, 2009. - 157 с.
6. Ларичева Е.А., Антикризисное управление: учеб.-практ. пособие / Е.А. Ларичева. – Брянск: БГТУ, 2005. – 163 с.

7. Ткачев В.Н. “Несостоятельность (банкротство) особых категорий субъектов конкурсного права: теоретические и практические проблемы правового регулирования.

3.1.2. Электронные материалы (электронные учебники, учебные пособия, краткие конспекты лекций, презентации РРТ и т.п.)

1. <http://www.anticrisis.ru> – «Портал об антикризисных мерах и предложениях».
2. www.au-journal.ru – журнал «Антикризисное управление».
3. <http://financepro.ru/management/15354-zhurnal-effektivnoe-antikrizisnoe-upravlenie.html> - журнал «Эффективное антикризисное управление».
4. <http://www.creativeconomy.ru/articles/4462/> - Журнал «Российское предпринимательство».
5. <http://www.rsl.ru/> Российская государственная библиотека.
6. <http://www.consultant.ru/> Справочная правовая система «Консультант Плюс».
7. <http://sbiblio.com/biblio/> Русский гуманитарный интернет-университет.
8. <http://window.edu.ru/> ИС «Единое окно доступа к образовательным ресурсам.
9. <https://economy-ru.com/antikrizisnoe-upravlenie-besplatno/osnovyi-finansovogo-menedjmenta-antikrizisnom.html>
10. www.biblioclub.ru – Электронная библиотечная система «Университетская библиотека онлайн».

3.2. Глоссарий/терминологический словарь

1. **Антикризисное регулирование** - политика правительства, направленная на защиту предприятий от кризисных ситуаций и на предотвращение их банкротства.
2. **Антикризисное управление** - система управленческих мер и решений по диагностике, предупреждению, нейтрализации и преодолению кризисных явлений и их причин на всех уровнях экономики.
3. **Антикризисное управление** – это установление контроля над развитием кризиса в социально-экономической системе и приведение ее к уровню нормального функционирования.
4. **Арбитражных управляющих** - (временный, внешний, конкурсный) лицо, назначаемое арбитражным судом для проведения процедур банкротства или осуществления иных полномочий, установленных законом.

5. **Внешнее управление** – процедура, направленная на сохранение деятельности предприятия и его оздоровление, которое является необязательной процедурой банкротства и вводится арбитражным судом только тогда, когда это может привести к восстановлению платежеспособности должника.
6. **Диагностика** - определение состояния объекта, предмета, явления или процесса (управленческого, производственного, технологического и т. п.) посредством реализации комплекса исследовательских процедур, выявление в них слабых звеньев и «узких мест».
7. **Конкурсная масса** - все имущество должника, имеющееся на момент открытия конкурсного производства и выявленное в ходе конкурсного производства.
8. **Конкурсное производство** – процедура, применяемая должнику, признанному банкротом, в целях соразмерного удовлетворения требований кредиторов. Решение о признании должника банкротом и об открытии конкурсного производства.
9. **Кризис** – это крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнедеятельности в окружающей среде
10. **Кризис** - глубокое расстройство, период всевозможных обострений противоречий в процессе развития какой-либо сферы человеческой деятельности.
11. **Мировое соглашение** - представляет собой соглашение сторон о прекращении судебного спора на основе взаимных уступок.
12. **Мораторий** - это приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей.
13. **Наблюдение** - подготовительная процедура банкротства, применяемая к должнику в целях обеспечения сохранности имущества должника, проведения анализа финансового состояния должника, составления реестра кредиторов и проведения первого собрания кредиторов.
14. **Несостоятельность (банкротство) (РА)** - должник может быть признан несостоятельным (банкротом) только по решению суда, если он не способен удовлетворить требования кредиторов при наличии признаков, предусмотренных настоящей статьей.
15. **Несостоятельность (банкротство) (РФ)** - признанная арбитражным судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по

денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей.

- 16. Причина** - событие или явление, вследствие которого появляются факторы кризиса.
- 17. Санация** - процедура конкурсного производства, предусматривающая переход права собственности, изменение договорных и иных обязательств, реорганизацию, реструктуризацию или оказание финансовой поддержки должнику, осуществляемая для восстановления его устойчивой платежеспособности и урегулирования взаимоотношений должника и кредиторов в установленные сроки.
- 18. Симптом** - первоначальные внешние проявления кризисных явлений, которые не всегда характеризуют истинные причины кризисов.
- 19. Фактор** - событие, зафиксированное состояние или восстановленная тенденция.
- 20. Финансовое оздоровление** – процедура, направленная на восстановление платежеспособности должника и погашения задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности.

4. Практический блок

4.1. Планы практических и семинарских занятий.

1. Практическое задание № 1

Составьте списки основных внешних и внутренних факторов, воздействующих на появление кризисных ситуаций на предприятиях аграрного сектора, которые должны быть использованы для разработки антикризисной стратегии:

- сельскохозяйственного предприятия, занимающегося производством продукции растениеводства и животноводства;
- рыболовецкой артели;
- молочного завода.

Есть ли в составленных перечнях факторы, общие для представленных организаций?

Какие это факторы?

2. Практическое задание № 2

Проанализировать финансовое состояние определенной компании с помощью расчета разных финансовых показателей и выявить наличия банкротства или несостоятельности фирмы. Выявить мероприятия по разрешению этой проблемы.

3. Практическое задание № 3

Разработать антикризисные стратегии для организации занимающейся выращиванием винограда и производства вина. Основные причины кризиса: острая конкуренция, низкое качество, высокая себестоимость производства, низкий КПД оросительной системы, постоянное хищение продукции, низкая производительность труда.

5. Материалы по оценке и контролю знаний

5.1. Тематика курсовых работ, рефератов, эссе и других форм самостоятельных работ

Примерная тематика индивидуальных работ:

1. Причины возникновения и технологии устранения неплатежеспособности предприятия.
2. Антикризисное финансовое управление предприятием при угрозе банкротства.
3. Кризисы предприятий в переходной экономике.
4. Реализация антикризисных процедур и принятие управленческих решений.
5. Система управленческих мер по диагностике предупреждению и преодолению кризисных явлений.
6. Система критериев и классификация экономических кризисов на предприятии.
7. Социальная диагностика как способ распознавания социально-экономических кризисов.
8. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) в зарубежном опыте.
9. Фиктивное и преднамеренное банкротство.
10. Арбитражный суд и его функции в осуществлении процедур несостоятельности (банкротства).
11. Признаки и порядок установления банкротства организации.
12. Управление прибылью и рентабельностью кризисного предприятия (на примере организации, фирмы).
13. Искусство управления государством в кризисной ситуации.
14. Инфраструктура антикризисного управления.
15. Особенности финансового менеджмента в антикризисном управлении.
16. Человеческий фактор антикризисного управления.
17. Реструктуризация при наличии признаков кризиса во внутренней среде компании.
18. Управление персоналом как один из способов вывода предприятия из кризиса.
19. Антикризисное управление на различных фазах жизненного цикла фирмы.

20. Роль маркетинга в антикризисном управлении организацией.
21. Особенности использования бенчмаркинга в антикризисном управлении.
22. Влияние деловой среды на организацию в кризисных условиях.
23. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.
24. Методология решения проблем в условиях кризисного функционирования организации.
25. Особенности превентивного антикризисного управления.
26. Пути преодоления кризисов государственного управления.
27. Особенности антикризисного управления имиджем Армении.
28. Источники кризисов и особенности антикризисного управления в муниципальных образованиях РА.
29. Стратегия и тактика в антикризисном управлении в РА.
30. Риски в антикризисном управлении.
31. Мир после кризиса – шанс для Армении.
32. Уроки современного кризиса для России.
33. Опыт антикризисного управления предприятиями в Германии.
34. Опыт антикризисного управления предприятиями во Франции.
35. Опыт государственного антикризисного управления в Сингапуре.
36. Опыт антикризисного управления предприятиями в Японии.
37. Особенности антикризисных мероприятий в Италии.

5.2. Образцы вариантов контрольных работ, тестов и/или других форм текущих и промежуточных контролей

Дисциплина: “Антикризисное управление”

Дата: _____

Ф.И.О. _____

1. Из каких фаз не состоит классический цикл общественного воспроизводства ?
 - а) прекращение;
 - б) спад;
 - в) оживление;
 - г) ускорение;

2. Какие виды государственного антикризисного регулирования выделяются?
 - а) _____;
 - б) _____;
 - в) _____;
 - г) _____;

3. Правом на подачу искового заявления и его отзыв в связи с признанием собственного банкротства обладают:
 - а) от имени индивидуального предпринимателя индивидуальный предприниматель или его представитель;
 - б) от имени государства действующих в отведенных им законом полномочий;
 - в) от имени юридических лиц их органы или представители, действующие в пределах отведенных им законом или уставом полномочий.
4. Наблюдение как процедура банкротства может применяться:
 - а) к должнику, в отношении которого принято решение о ликвидации;
 - б) к гражданам, являющимся индивидуальными предпринимателями;
 - в) к отсутствующему должнику.
5. К ликвидационному балансу должника, представляемому в Суд, не прилагаются:
 - а) документы, удостоверяющие продажу имущества должника;
 - б) реестр требований кредиторов с указанием удовлетворенных требований;
 - в) справка от единого реестра сведений о банкротстве;
 - г) документы, удостоверяющие удовлетворение требований кредиторов.
6. Согласно ФЗ РФ юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей, если (продолжить определение) _____

7. Что такое мораторий?
 - а) приостановление исполнения должником денежных обязательств и уплаты обязательных платежей;
 - б) отстранение руководителя должника от должности;
 - в) обращении в арбитражный суд с ходатайством о продлении внешнего управления.
8. Последствием введения внешнего управления не является:
 - а) отстранение руководителя должника от должности и возложение управления делами должника на внешнего управляющего;
 - б) введение моратория на удовлетворение требований;
 - в) первое собрание акционеров.
9. Во время процедуры наблюдения как процедуре банкротства возможно:
 - а) нахождение предприятия должника под контролем временного управляющего;
 - б) ликвидация или реорганизация компании должника;
 - в) выпуск ценных бумаг.
10. Юридическое лицо считается неспособным удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных

платежей, если соответствующие обязательства и (или) обязанности не исполнены им в течение:

- а) трех месяцев с момента наступления даты их исполнения;
- б) двух месяцев с момента наступления даты их исполнения;
- в) четырех месяцев с момента наступления даты их исполнения.

11. Дать полный и раскрытый ответ.

- ✓ Классификация кризисов.

5.3. Банк тестовых заданий для самоконтроля*

1. Признаками выхода из кризисной ситуации являются:

- а) поиск условий распространения инноваций;
- б) установление структурной совместимости одновременно совершенствующихся изменений;
- в) осуществление циклических новшеств;
- г) определение различий между локальными и глобальными изменениями.

2. Решения судов иностранных государств по делам о несостоятельности признаются на территории РФ в соответствии с:

- а) Международными договорами РФ;
- б) Федеральным законом РФ о несостоятельности (банкротстве).

3. План Полсона направлен на:

- а) стимулирование потребительского спроса и доверия;
- б) стимулирование экономического роста и увеличение занятости;
- в) усиление конкурентоспособности экономики в долгосрочной перспективе;
- г) оказание помощи банкам и финансовым организациям по восполнению потерянной ликвидности.

4. К характерам кризиса не относятся :

- а) скрытость и явность;
- б) скорость и активность;
- в) локальность и общность.

5. Банковский кризис в Германии 1932 года был характерным примером ?

- а) частичного кризиса;
- б) промежуточного кризиса;
- в) оба ответов неправильны.

6. Какими не бывают кризисы ?

- а) экономические;
- б) социальные;
- в) психологические;
- г) организационные.

7. Р. Буае выделяет следующие виды кризиса:

- а) нарушение характера;
 - б) полное нарушение в системе регуляции;
 - в) кризис системы регуляции;
 - г) кризис режима накопления и системы регуляции.
8. Где не осуществляется государственный контроль в неустойчивом состоянии экономики?
- а) отдельных предприятий и отраслей;
 - б) структуры государственного управления;
 - в) номенклатуры;
 - г) объема производства ряда товаров.
9. Какие факторы рассматривают экстернальные факторы экономического цикла?
- а) внешние;
 - б) внутренние.
10. Написать определение метода:
Диаграмма Исикавы (“рыбья кость”) это: _____
-
11. Как соотносятся понятия функционирования организации и управление развитием:
- а) функционирование организации является первостепенной задачей по отношению к управлению развитием;
 - б) управление развитием является одной из направлений функционирования организации;
 - в) носят диалектический характер.
12. Вписать название банков:
Каким трем банкам после обвала фондового рынка российское государство дало длительный кредит до 2020 г.?
-
13. _____ кризисы проявляются как кризисы разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации деятельности отдельных подразделений, как отделение административных единиц, регионов, филиалов или дочерних фирм.
- а) экономические;
 - б) социальные;
 - в) организационные.
14. Укажите неправильное определение:
- а) диагноз – это констатация результатов исследования кого-то или чего-то;
 - б) диагноз - заключение по полученным результатам на основании показателей, нормативов, характеристик;
 - в) диагноз – это установление принадлежности объекта к определенному классу или группе объектов.

15. Чем объяснялось отсутствие кризиса в рамках натурального хозяйства?
- не достаточным уровнем развития экономики;
 - не достаточным уровнем развития рыночных отношений;
 - прямой связью между производством и потребностью.
16. Какие этапы диагностики кризиса выделяют?
- установление принадлежности объекта к определенному классу или группе объектов;
 - выявление отличий диагностируемого объекта от объектов своего класса путем сравнения его физических параметров с базовыми;
 - заключение по полученным результатам на основании показателей, нормативов, характеристик.
17. Что не входит в функции государственного регулирования в стабильном состоянии экономики?
- мониторинг ситуации в экономике;
 - совершенствование законодательства;
 - регулирование ценообразования;
 - усовершенствование государственного аппарата.
18. Что свойственно регулярному кризису ?
- он охватывает микроэкономику;
 - он охватывает часть экономики;
 - он охватывает все сферы экономики.
19. Вписать название функций:
В антикризисном управлении государство играет две роли, соответствующие двум его функциям в системе общественных отношений:
- _____;
 - _____;
20. Правом на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом обладают (в РФ):
- должник;
 - конкурсный кредитор;
 - государство;
 - уполномоченные органы.

5.4. Методики решения и ответы к образцам тестовых заданий*

1. Признаками выхода из кризисной ситуации являются:
- поиск условий распространения инноваций;
 - установление структурной совместимости одновременно совершенствующихся изменений;
 - осуществление циклических новшеств;
 - определение различий между локальными и глобальными изменениями.

2. Решения судов иностранных государств по делам о несостоятельности признаются на территории РФ в соответствии с:
 - а) Международными договорами РФ;
 - б) Федеральным законом РФ о несостоятельности (банкротстве).

3. План Полсона направлен на:
 - а) стимулирование потребительского спроса и доверия;
 - б) стимулирование экономического роста и увеличение занятости;
 - в) усиление конкурентоспособности экономики в долгосрочной перспективе;
 - г) оказание помощи банкам и финансовым организациям по восполнению потерянной ликвидности.

4. К характерам кризиса не относятся:
 - а) скрытость и явность;
 - б) скорость и активность;
 - в) локальность и общность.

5. Банковский кризис в Германии 1932 года был характерным примером ?
 - а) частичного кризиса;
 - б) промежуточного кризиса;
 - в) оба ответа неправильны.

6. Какими не бывают кризисы ?
 - а) экономические;
 - б) социальные;
 - в) психологические;
 - г) организационные.

7. Р. Буайе выделяет следующие виды кризиса:
 - а) нарушение характера;
 - б) полное нарушение в системе регуляции;
 - в) кризис системы регуляции;
 - г) кризис режима накопления и системы регуляции.

8. Где не осуществляется государственный контроль в неустойчивом состоянии экономики ?
 - а) отдельных предприятий и отраслей;
 - б) структуры государственного управления;
 - в) номенклатуры;
 - г) объема производства ряда товаров.

9. Какие факторы рассматривают экстернальные факторы экономического цикла ?
 - а) внешние;
 - б) внутренние.

10. Диаграмма Исикавы (“рыбья кость”) это: графический метод анализа и формирования причинно-следственных связей.

11. Как соотносятся понятия функционирования организации и управление развитием:
- а) функционирование организации является первостепенной задачей по отношению к управлению развитием;
 - б) управление развитием является одной из направлений функционирования организации;
 - в) носят диалектический характер.
12. Каким трем банкам после обвала фондового рынка российское государство дало длительный кредит до 2020 г. ? Сбербанк, ВТБ, Россельхозбанк
13. _____ кризисы проявляются как кризисы разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации деятельности отдельных подразделений, как отделение административных единиц, регионов, филиалов или дочерних фирм.
- а) экономические;
 - б) социальные;
 - в) организационные.
14. Укажите *неправильное определение*:
- а) диагноз – это констатация результатов исследования кого-то или чего-то;
 - б) диагноз - заключение по полученным результатам на основании показателей, нормативов, характеристик;
 - в) диагноз – это установление принадлежности объекта к определенному классу или группе объектов.
15. Чем объяснялось отсутствие кризиса в рамках натурального хозяйства?
- а) не достаточным уровнем развития экономики;
 - б) не достаточным уровнем развития рыночных отношений;
 - в) прямой связью между производством и потребностью.
16. Какие этапы диагностики кризиса выделяют:
- а) установление принадлежности объекта к определенному классу или группе объектов;
 - б) выявление отличий диагностируемого объекта от объектов своего класса путем сравнения его физических параметров с базовыми;
 - в) заключение по полученным результатам на основании показателей, нормативов, характеристик.
17. Что не входит в функции государственного регулирования в стабильном состоянии экономики?
- а) мониторинг ситуации в экономике;
 - б) совершенствование законодательства;
 - в) регулирование ценообразования;
 - г) усовершенствование государственного аппарата
18. Что свойственно регулярному кризису ?

- а) он охватывает микроэкономику;
- б) он охватывает часть экономики;
- в) он охватывает все сферы экономики.

19. В антикризисном управлении государство играет две роли, соответствующие двум его функциям в системе общественных отношений:

- гражданско-правовую;
- публично правовую.

20. Правом на обращение в арбитражный суд с заявлением о признании должника банкротом обладают (в РФ):

- а) должник;
- б) конкурсный кредитор;
- в) государство;
- г) уполномоченные органы.

6. Методический блок

6.1. Методика преподавания, обоснование выбора данной методики

Преподавание учебной дисциплины «Антикризисное управление» строится на сочетании лекций, семинарских занятий и различных форм самостоятельной работы студентов. На лекциях излагаются наиболее сложные вопросы содержания дисциплины, проводится анализ основных понятий и методов. Активные формы занятий предполагают проведение семинаров, деловых игр, выполнение индивидуальных или групповых самостоятельных исследовательских работ студентами, организацию актуальных тематических дискуссий. Студенты овладевают основными методами, категориями и теоретическими положениями данной дисциплины.

6.2. Методические рекомендации для студентов

6.2.1. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов при изучении конкретной дисциплины.

Самостоятельная работа проводится с целью углубления знаний по дисциплине и предусматривает: изучение и усвоение лекционного материала, подготовку к текущему контролю и тестам, изучение дополнительной литературы по разделам, указанным лектором, подготовку к практическим занятиям, а также работу с Интернет-ресурсами и т.д.

При самостоятельной работе следует прочитать рекомендованную литературу и при необходимости составить краткий конспект основных положений, терминов, сведений, требующих запоминания и являющихся основополагающими в этой теме и для освоения последующих разделов курса. Для расширения знаний по дисциплине рекомендуется использовать Интернет-ресурсы.

6.2.2. Методические указания по подготовке к семинарским, практическим или лабораторным занятиям.

Семинарское занятие это важнейшая форма самостоятельной работы студентов над научной, учебной и периодической литературой. Именно на семинарском занятии каждый студент имеет возможность проверить глубину усвоения учебного материала, показать знание категорий, положений и инструментов статистической науки, и уметь их применить для аргументированной и доказательной оценки различных общественных и экономических процессов и явлений, происходящих в современном мире.

Постоянная активность на занятиях, готовность ставить и обсуждать актуальные проблемы курса – залог успешной работы и положительной оценки.

6.2.3. Методические рекомендации по написанию самостоятельных работ, в том числе курсовых работ, рефератов, эссе и др.

Требования к структуре, объему и содержанию индивидуальной работы.

- титульный лист (см. приложение 1);
- объем - 4-8 стр., выполняется на бумаге формата А4 (210x297 мм);
- размеры полей: левое – 30 мм; правое – 10 мм, нижнее – 20 мм, верхнее – 20 мм; текст печатается через 1,5 межстрочных интервала;
- line spacing-after and before – 0 and 0;
- тип шрифта - Times New Roman, font size 12;
- нумерация страниц, разделов, подразделов, пунктов, рисунков, таблиц, формул, приложений осуществляется арабскими цифрами без знака №.;
- страницы работы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют в центре нижней части листа;
- источники следует располагать в порядке появления ссылок в тексте работы или алфавитном порядке фамилий первых авторов (заглавий);
- библиографическую ссылку в тексте на литературный источник осуществляют путем приведения номера подстрочной сноски;
- оригинальность работы – 85%;
- критерии оценки: может быть оценено положительно при соблюдении следующих требований - содержание соответствует заданной теме, текст лаконичен по форме и емок по содержанию, четко прослеживается индивидуальная авторская позиция, тезисы, положения, сделанные выводы объективны и обоснованы, не вызывает сомнений самостоятельность выполнения работы и соблюдены все формальные требования.

Приложение 1

**Российско – Армянский (Славянский) Университет
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И БИЗНЕСА
КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ, БИЗНЕСА И ТУРИЗМА**

Исследовательская работа
по дисциплине:
«Антикризисное управление»
на тему: «»

Выполнил:
Студент __ курса
Специальность: «Менеджмент»
Ф.И.О.

руководитель:
преподаватель кафедры управления, бизнеса и туризма
к.э.н., доц. Гиносян К.А.

ГОУ ВПО Российско-Армянский (Славянский) университет

Ереван 202_